



浙江纺织服装职业技术学院

构建数智化大内控体系 赋能学校高质量发展

郑卫东

2024年4月24日

锦衣载道



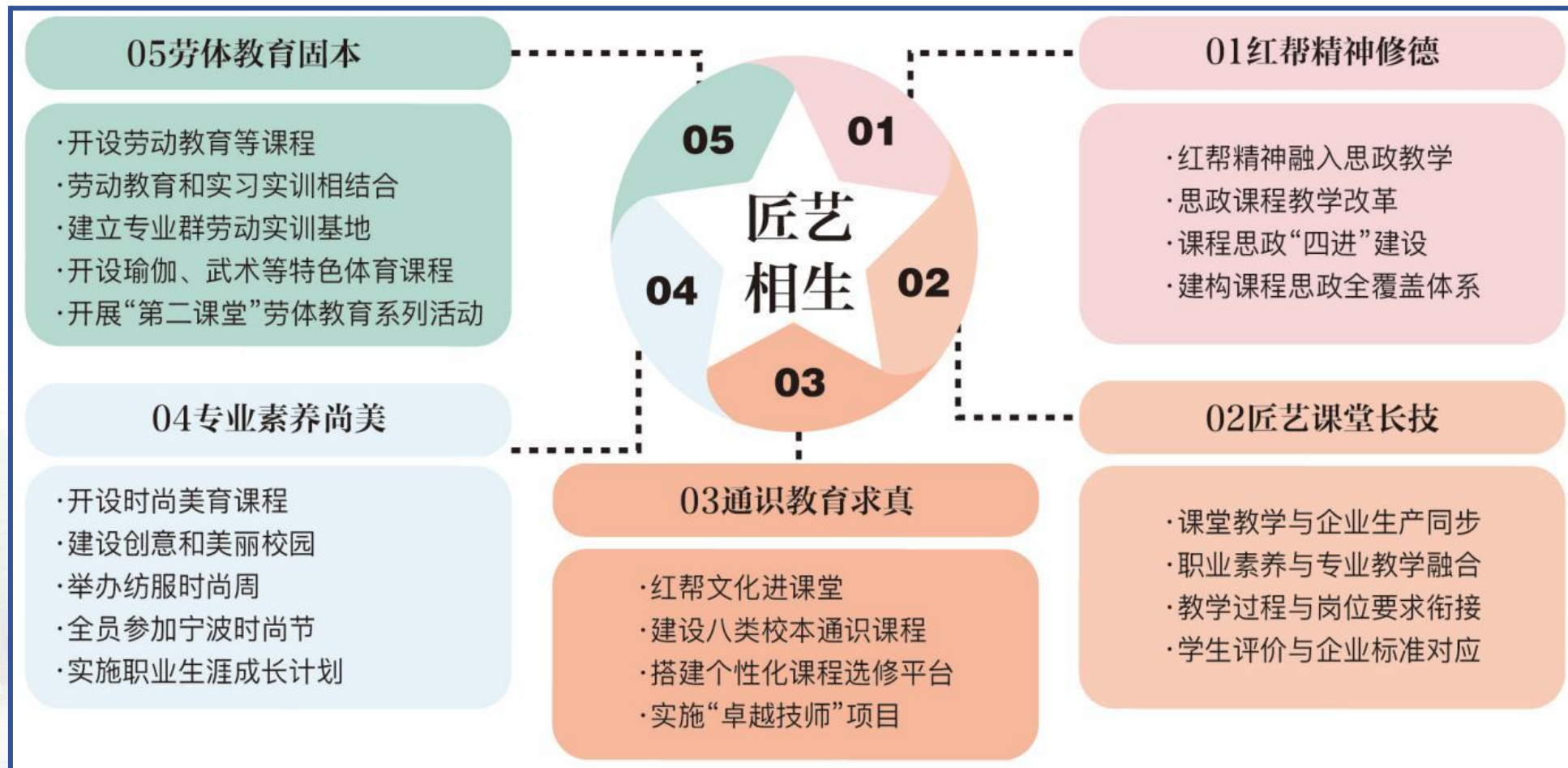
浙江纺织服装职业技术学院

红帮新人





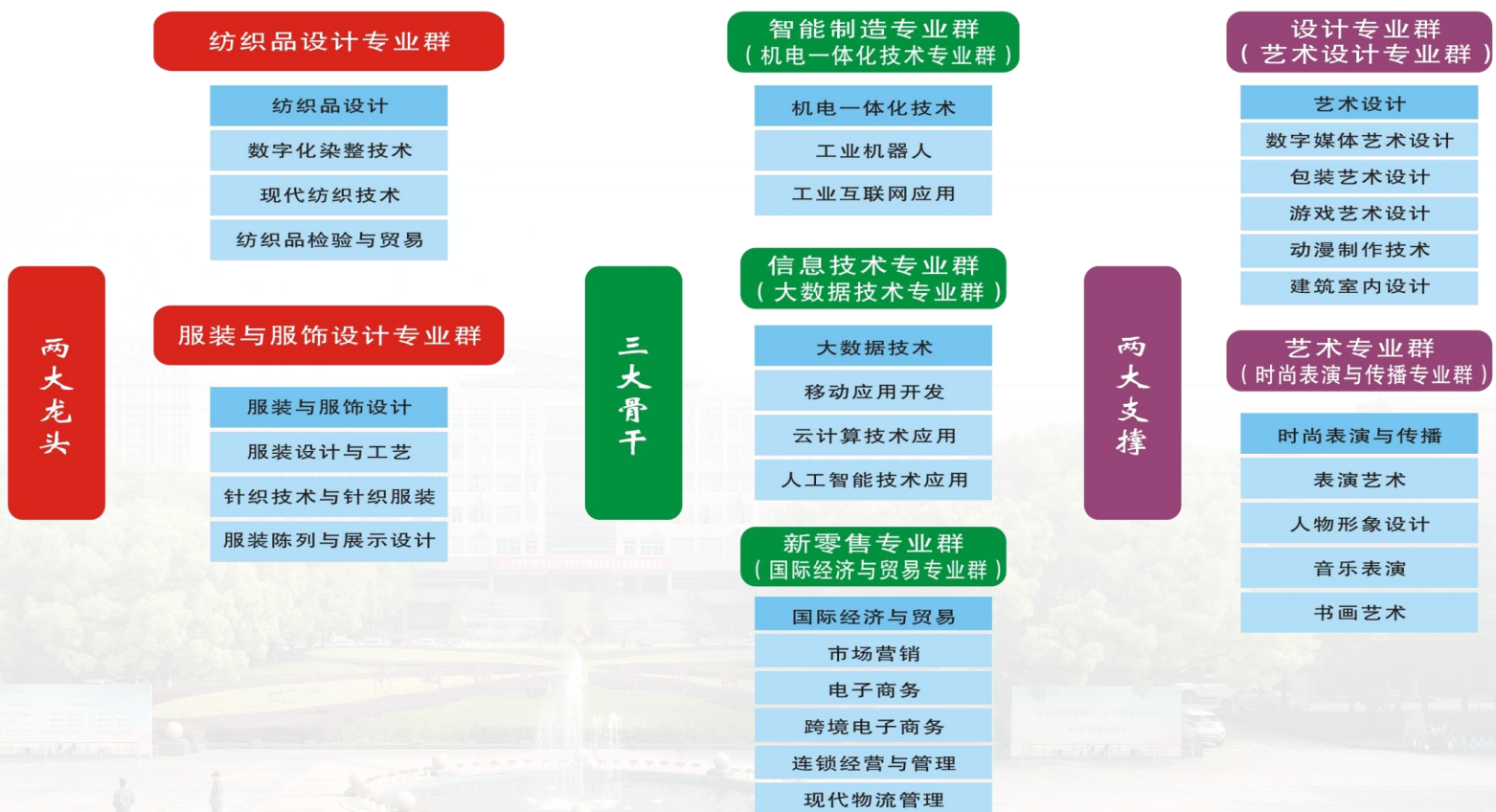
以服务学生全面发展和适应经济社会发展需求为导向 着力构建匠艺相生“五位一体”“大思政”育人体系



发挥服务区域与服务产业“天然统一”优势 打造时尚类技术技能人才培养和技术创新高地

瞄准浙江“415”、宁波“361”打造现代时尚纺织服装万亿世界级先进制造业产业集群的新目标、新需求，专业链对接时尚产业链，按照“强链做强、补链补短、延链延展”改革建设思路，优化组建“时尚+”七大专业集群，实现以群建院、以群强院

“时尚+”七大专业集群





浙江纺织服装职业技术学院

C
O
N
T
E
N
T
S

目录

C
O
N
T
E
N
T
S

• PART 01

高质量发展：需要高水平治理体系支撑

• PART 02

数字化：赋能内部治理能力提升

• PART 03

数智化大内控：浙纺服院治理的创新实践

• PART 04

深化方向：从“3C”到“3I”



浙江纺织服装职业技术学院

PART 01

高质量发展：需要高水平治理体系支撑



建设教育强国是实现中国式现代化的重要力量，教育数字化是建设教育强国的重要内容。要把握发展规律，抓住历史机遇，加快建设教育强国。教育数字化要坚持“联结为先、内容为本、合作为要”的核心理念，遵循“应用为王、服务至上、简洁高效、安全运行”的基本原则，纵深推进教育数字化战略行动：

基础教育

让优质均衡的理想照进现实

高等教育

让大学一流课程突破校园边界

职业教育

让更多人获得职业发展能力

——教育部长怀进鹏在世界数字教育大会上的主旨演讲：数字变革与教育未来

职业教育高质量发展的要义

优化职业教育类型特色

深化产教融合办学体制

创新校企合作办学机制

深化教育教学改革内涵

提升对外开放办学水平

赋能

内部治理能力

激发创新机制的能力

实现共享融合的能力

促进协调互赢的能力

践行立德树人的能力

拓展开放合作的能力



浙江纺织服装职业技术学院

PART 02

数字化：赋能内部治理能力提升



当前院校内部治理能力提升的挑战

顶层规划落实缺乏有效工具抓手

管理架构权责不明制约治理效率提升

信息不对称带来的决策科学性挑战

资源配置不合理带来的效率与公平风险

风险管理能力不足带来的失控风险

价值
贡献

数智化

决策效率与科学性提升

治理透明度提升

资源配置与管理能力提升

风险预警与应对能力提升

师生获得感提升



浙江纺织服装职业技术学院

PART 03

数智化大内控：浙纺服院治理的创新实践



浙纺服院数字化改革的整体思路



浙江纺织服装职业技术学院

顶层设计 一体推进
协同发展 融合发展

《学校党建统领智治体系建设规划》

《学校“十四五”数智化大内控体系建设规划》



《浙纺服院数字化改革工作要点》

着力强化数字化改革的组织引领

着力推进数智治理体系建设

着力优化数字化教学新形态

着力夯实智慧校园新基座

着力强化数字化改革保障

五个着力

数智化大内控体系的建设路径



浙江纺织服装职业技术学院

01

起点：制度与权责清单数字化

以“规章制度”和“权责清单”的数字化起步，作为学院内部控制数字化体系建设的起点。用制度和权责为基础监督业务运行，以业务运行实况数据反哺制度迭代与进化。

02

思路：以数字治理促运行

着力补全业务系统、打破数据孤岛，在完成数据治理的基础上，以各领域业务运行数据作为风险监测与识别的依据，形成数据的全过程监管、全过程预警、全过程处置。

03

模式：采用中枢式管控

依托数智化内控运行管控中心，完成基于制度与权责的各领域管控规则建模，规避对现有大量业务系统进行“内控适配化改造”的高额成本和冗长建设周期。



数智化大内控体系的基本架构



浙江纺织服装职业技术学院

浙纺服院在大内控体系建设中，遵循“**应用为王、服务至上、简洁高效、安全运行**”的原则，与江苏金智教育信息股份有限公司等龙头企业共同成立“**教育数智化大内控研究中心**”，校企合作推进大内控体系的整体建设。

建设强大的数智校园新基座

升级数智应用及基础设施，引入云原生技术能力，从根本上改变多年来一直“打补丁”的建设现状。

实现风险全闭环管理。制度规范—业务流程—风险识别—风险评估—风险预警—应对措施—制度重塑的全闭环管理。

建设全新的控制中台

四个建设

建设统一的数据中台

从根本上解决多年来一直无法解决的“信息孤岛”问题。

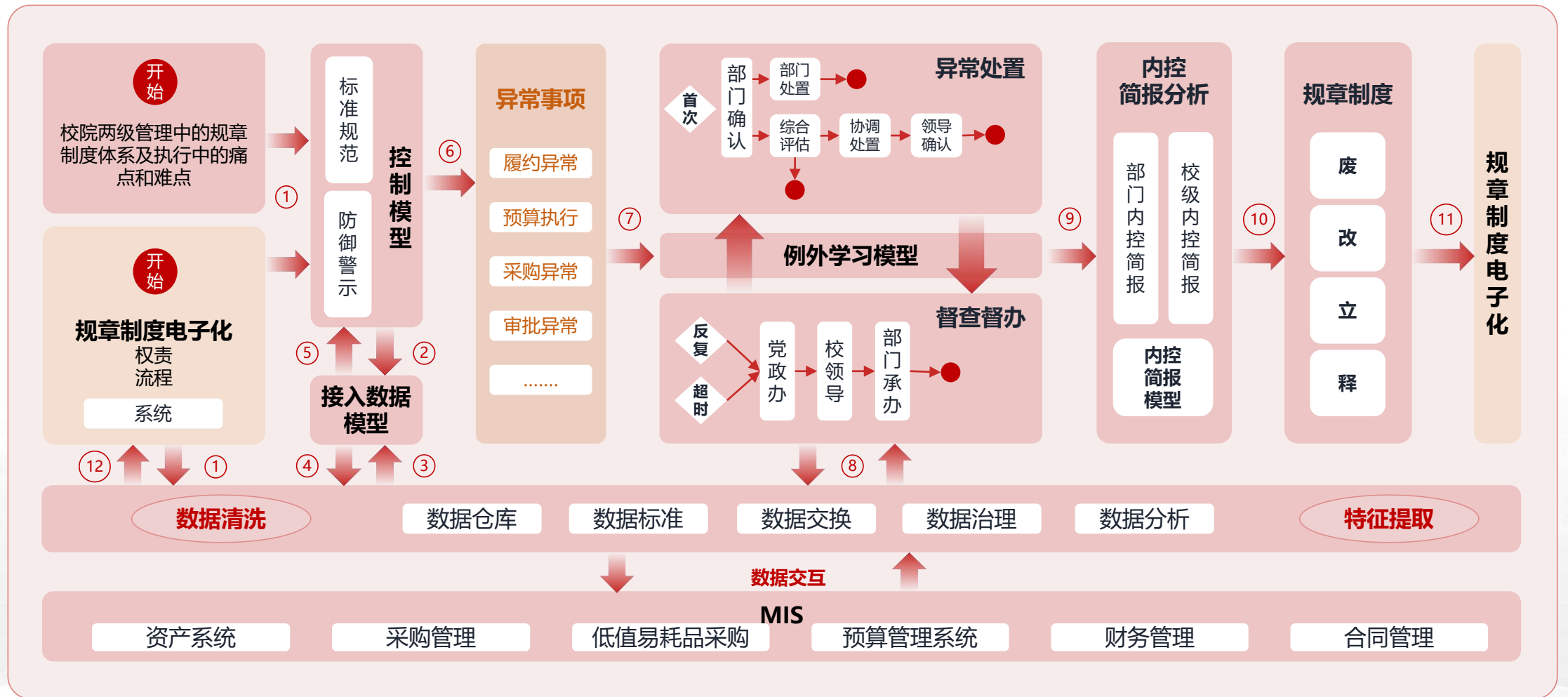
为科学决策提供更加有效的依据。依托5G、大数据、云计算等技术，构建本单位全方位治理评估监测中心。

建设全面的监管高台

数智化大内控的运行机制



浙江纺织服装职业技术学院

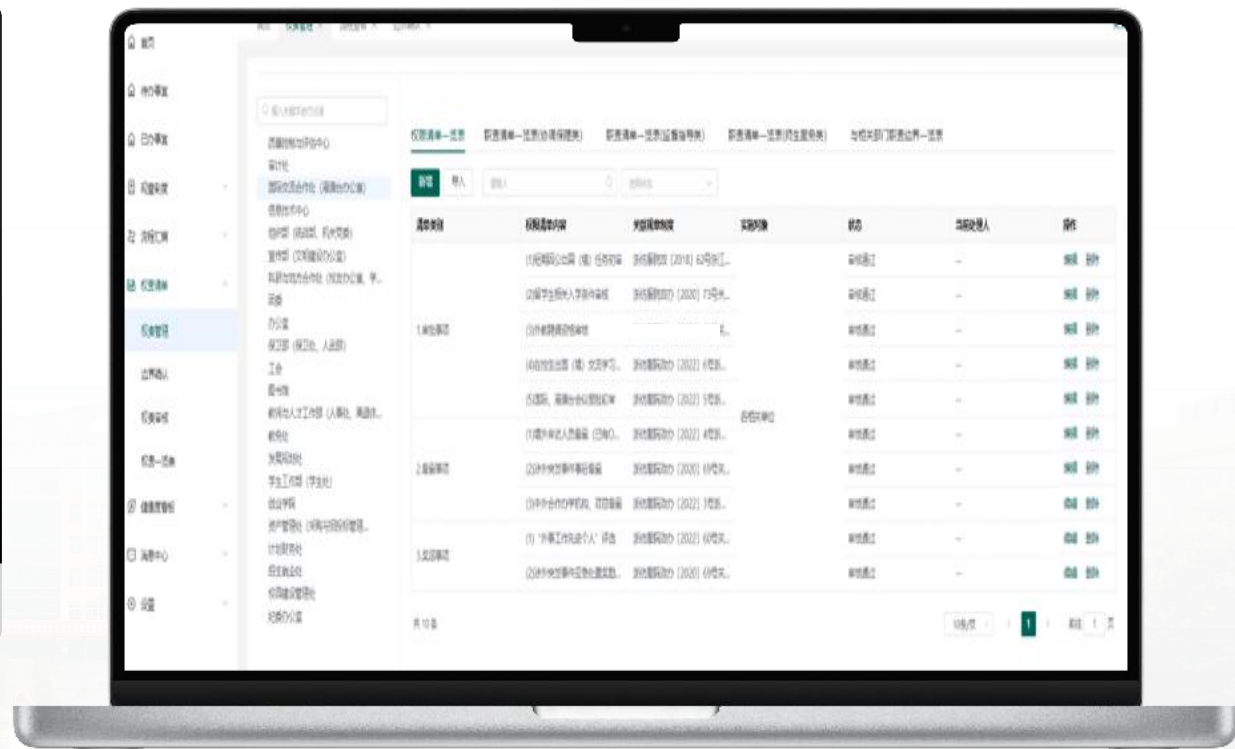
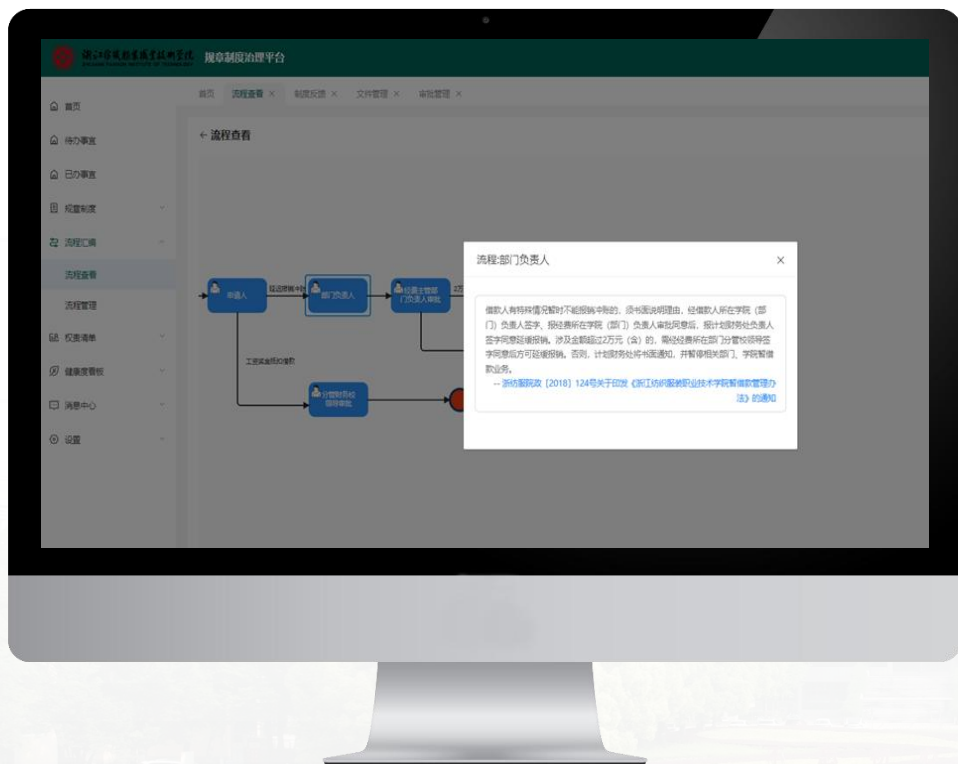


运行实例（一）：制度治理平台



浙江纺织服装职业技术学院

制度治理平台：为数智化大内控提供管控规则来源，为依法治校奠定制度基石。



运行实例（二）：管控过程与结果预警



浙江纺织服装职业技术学院

数据中台 业务系统集成

数据源 数据环境基础

提醒机制：

事前预警

事中控制

事后监督

以贯穿控制为例：如在某一时间周期内，采购人与**同一**供应商签订了**相同**类型（货物/服务/采购）的采购合同，单一金额均在招标限额**以下**，但总额在招标限额**以上**，则系统将会进行“拆分采购项目规避公开招标”的风险预警。



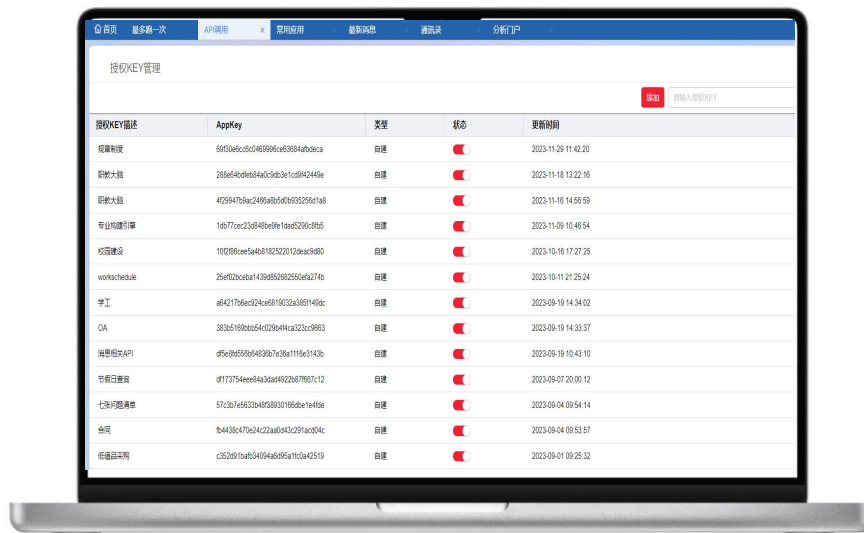
运行实例（三）：“最多跑一次”流程



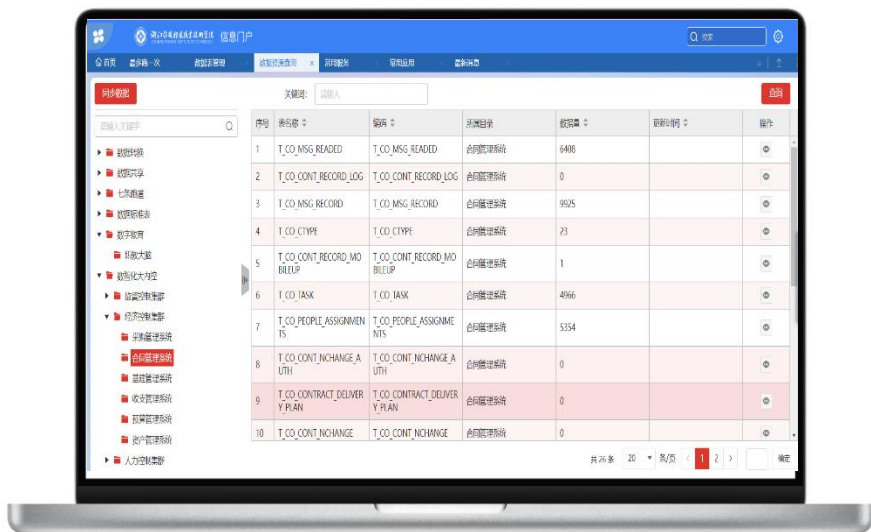
浙江纺织服装职业技术学院



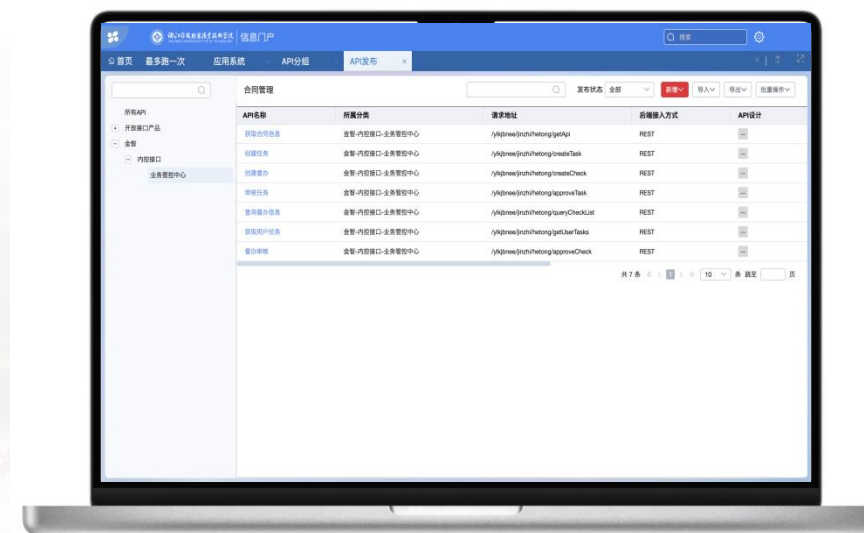
认证单点登录集成



统一任务集成



数据中台集成



低代码开放接口集成

运行实例（四）：校企合作数据模型



浙江纺织服装职业技术学院

形成多维度、多视角的校企合作数据画像



初步成果：大会交流



浙江纺织服装职业技术学院



2023智绘互联校园新生态峰会



2023中国互联网大会

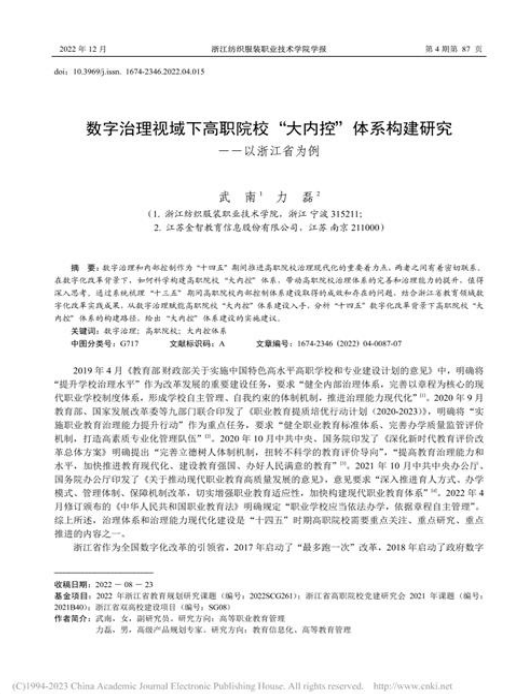


接受中国软件网采访

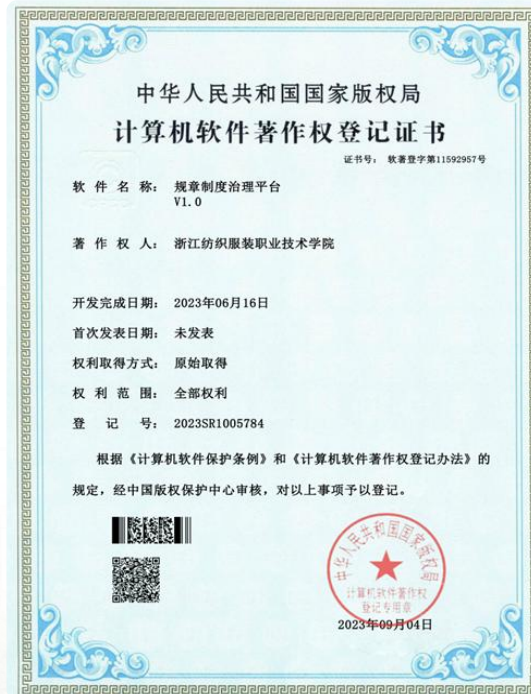
初步成果：知识产权



浙江纺织服装职业技术学院



2022年12月, 《数字治理视域下高职院校“大内控”体系构建研究——以浙江省为例》论文发表



2023年6月, 《规章制度治理平台V1.0》获软著



2023年12月, 《新时代高校制度治理的思考与实践》论文发表



浙江纺织服装职业技术学院

PART 04

深化方向：从“3C”到“3I”

不忘 初心 牢记使命

A photograph of a university campus with a large banner in the background that reads "热烈庆祝第38个教师节！祝纺织全体教师节日快乐！" (Warmly celebrating the 38th Teachers' Day! Wish all teachers of Textile College a happy Teachers' Day!). In the foreground, large red characters spell out "不忘 初心 牢记使命" (Do not forget the original heart, firmly remember the mission).

数智化大内控体系的深化方向



浙江纺织服装职业技术学院

今年是国家教育数字化战略行动的第3年，我们将**从联结为先、内容为本、合作为要的“3C”** (Connection、Content、Cooperation) **走向集成化、智能化、国际化的“3I”** (Integrated、Intelligent、International)。

——教育部党组书记、部长怀进鹏：奋力书写教育强国建设支撑引领中国式现代化的新篇章

Integrated

集成化

数据集成：完善数据中台，建设高度集成化数据中心。

服务集成：依托一网通办中心，实现校内服务高度集成化。

Intelligent

智能化

智能管控：利用大数据、云计算、大语言模型等技术，不断深化智能管控能力。

智慧服务：不断完善用户画像、管理画像、合作画像，提供智慧服务。

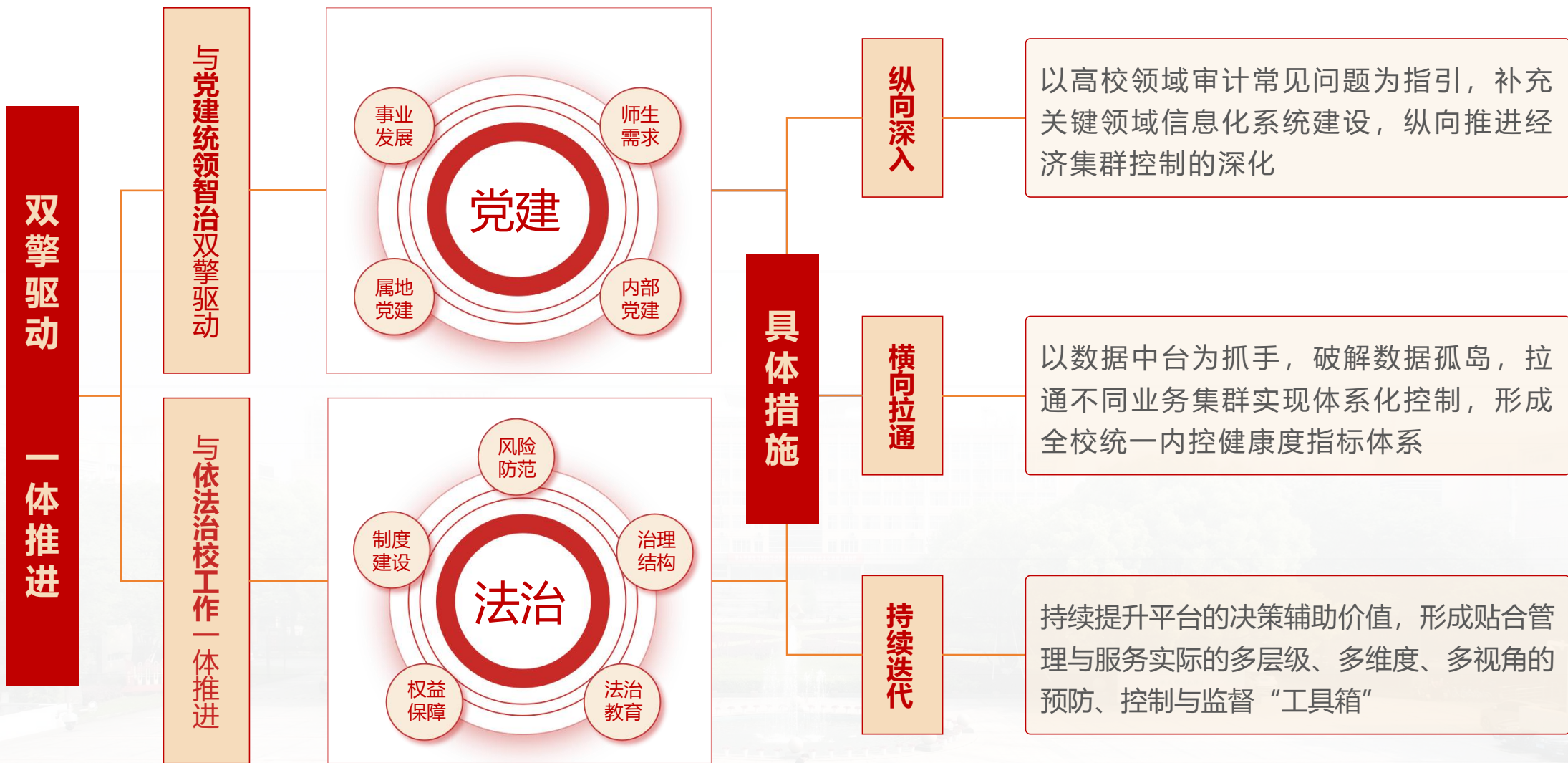
International

国际化

技术引进：引进开源大语言模型等国际先进技术成果，推动数智化大内控平台技术迭代。

国际推广：利用国际化合作优势，推广数智化大内控先进建设成果。

数智化大内控体系的深化方向





构建“数智化大内控”体系，助推学校治理体系和治理能力现代化，
还在不断探索实践中，还在路上，让我们共同努力！



浙江纺织服装职业技术学院

谢谢

T H A N K S

郑卫东

2024年4月24日